ESTIMATES

Canadian Intergovernmental Conference Secretariat

Performance Report

For the period ending
March 31, 2005

Canada

The Estimates Documents

Each year, the government prepares Estimates in support of its request to Parliament for authority to spend public monies. This request is formalized through the tabling of appropriation bills in Parliament.

The Estimates of the Government of Canada are structured in several parts. Beginning with an overview of total government spending in Part I, the documents become increasingly more specific. Part II outlines spending according to departments, agencies and programs and contains the proposed wording of the conditions governing spending which Parliament will be asked to approve.

The Report on Plans and Priorities provides additional detail on each department and its programs primarily in terms of more strategically oriented planning and results information with a focus on outcomes.

The Departmental Performance Report provides a focus on results-based accountability by reporting on accomplishments achieved against the performance expectations and results commitments as set out in the spring Report on Plans and Priorities.

The Estimates, along with the Minister of Finance's Budget, reflect the government's annual budget planning and resource allocation priorities. In combination with the subsequent reporting of financial results in the Public Accounts and of accomplishments achieved in Departmental Performance Reports, this material helps Parliament hold the government to account for the allocation and management of funds.

©Her Majesty the Queen in Right of Canada, represented by
the Minister of Public Works and Government Services Canada — 2005

Catalogue No. BT31-4/26-2005
ISBN 0-660-62935-6

This document is available on the TBS Web site at www.tbs-sct.gc.ca
This document is available in alternate formats on request.

Available in Canada through your local bookseller or by mail from
Canadian Government Publishing — PWGSC
Ottawa, Canada K1A 0S9

Telephone: (613) 941-5995
Fax: (613) 954-5779 or 1-800-565-7757 (Canada and U.S.A.)
Orders only: 1-800-635-7943 (Canada and U.S.A.)
Internet: http://publications.gc.ca

106-00841/

Foreword

The Government of Canada has made continuous improvement in its management practices a priority since *Results for Canadians: A Management Framework for the Government of Canada* was tabled in Parliament in the spring of 2000. Driving the government's pursuit of management excellence is its vision to provide Canadians with a responsive government, which serves citizens and manages itself as a unified, coherent enterprise; an innovative government supported by a highly-qualified public service equipped to leverage information and make the best use of public funds while balancing risk; and an accountable government which answers clearly and openly for its performance to Parliament and to Canadians.

Departmental performance reports play a key role in the cycle of planning, monitoring, evaluating, and reporting results to Parliament and citizens. They are at the heart of accountability in government.

Departments and agencies are encouraged to prepare their reports following principles for effective public reporting (provided in the *Guide for the Preparation of the 2004-05 Departmental Performance Reports*: http://www.tbs-sct.gc.ca/rma/dpr1/04-05/guidelines/guide_e.asp). Based on these principles, an effective report provides a coherent and balanced picture of performance that is brief and to the point. It focuses on outcomes (benefits to Canadians and Canadian society) and describes the contribution the organisation has made toward those outcomes. It sets performance in context, associates performance with earlier commitments, explains any changes, and discusses risks and challenges faced by the organisation in delivering on these commitments. Achievements realised in partnership with other governmental and non-governmental organisations are also discussed. Supporting the need for responsible spending, it links resources to results. Finally, the report is credible because it substantiates the performance information with appropriate methodologies and relevant data.

This departmental performance report (along with those of many other organizations) is accessible from the Treasury Board of Canada Secretariat Internet site: http://www.tbs-sct.gc.ca/est-pre/estime.asp. Readers wishing a high level, whole of government overview of the Government of Canada's efforts to improve quality of life should refer to *Canada's Performance 2005* available at the same internet address. This report is structured around three broad policy areas (Sustainable Economy, Canada's Social Foundations and Canada's Place in the World) and, in its electronic version, links to relevant Departmental Performance Reports. *Canada's Performance 2005* also contains a special overview of the government's efforts to improve the well-being of Aboriginal peoples.

The Government of Canada is committed to continually improving reporting to Parliament and Canadians. The input of readers can do much to ensure that Departmental Performance Reports and other reports are enhanced over time.

Comments or questions can be directed to:

Results-based Management Directorate
Treasury Board of Canada Secretariat
L'Esplanade Laurier, Ottawa, Ontario K1A OR5
OR at: rma-mrr@tbs-sct.gc.ca

CANADIAN INTERGOVERNMENTAL CONFERENCE SECRETARIAT

2004-2005

PERFORMANCE REPORT

The Right Honourable Paul Martin
Prime Minister of Canada

Table of Contents

SECTION I – OVERVIEW 3

Agency Head's Message 3
Management Representation Statement 4
Summary Information 5
Overall Agency Performance 6

SECTION II – ANALYSIS OF PROGRAM ACTIVITIES BY STRATEGIC OUTCOME 7

Detailed Analysis of Performance 7

SECTION III – SUPPLEMENTARY INFORMATION 10

Organizational Information 10
Table 1: Comparison of Planned Spending to Actual Spending (incl. FTE) 11
Table 2: Use of Resources by Program Activity 11
Table 3: Voted and Statutory Items Listed in Main Estimates ($) 12
Table 4: Net Cost of Department for the Estimates Year 12
Table 5: Source of Non-Respendable Revenue 13
Table 5(A): Provincial Contributions Towards CICS' Budget 14
Table 6: Resource Requirement by Branch or Sector 15

SECTION IV – OTHER ITEMS OF INTEREST 16

Conference Related Statistics: 16
Conferences served by CICS (1973 to Present) 16
Conferences by level in 2004-2005 16
Conferences served by CICS – From April 1, 2004 to March 31, 2005 17
Provincial and regional breakdown by % in 2004-2005 18
Conferences served by location in 2004-2005 18

REFERENCES 19

List of Agency Reports: 19
CICS Report on Priorities and Planning 19
CICS Performance Report 19
Report to Governments 19
First Ministers' Conferences 19
Premiers' Conferences 19

CICS WEB SITE 20

CONTACT FOR FURTHER INFORMATION 20

SECTION I – OVERVIEW

Agency Head's Message

The multilateral intergovernmental conference is a key component of the Canadian federation. It is an instrument for consultation, coordination and negotiation among federal, provincial and territorial governments.

The Canadian Intergovernmental Conference Secretariat (CICS) was established pursuant to an agreement reached at the May 1973 First Ministers' Conference. It is an agency of both the federal and provincial governments that provides administrative services for the planning and conduct of senior level federal-provincial-territorial and provincial-territorial conferences held throughout Canada.

In addition to the increasingly important cost efficiencies and the economies of scale, which governments can achieve through the utilization of CICS, the Secretariat also offers the advantages of confidentiality, continuity, neutrality and expertise in the planning and organizing of high level intergovernmental meetings in Canada.

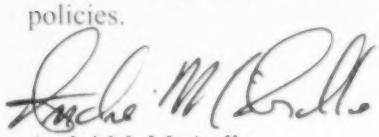
The objective of the program is to relieve client departments, in virtually all sectors of government activity, of the numerous technical and administrative tasks associated with the planning and conduct of such conferences, thereby enabling them to concentrate on the substantive issues.

Fiscal year 2004-2005 has been one of transition for the Secretariat with the retirement of my predecessor, Mr. Stuart MacKinnon who occupied the position of Secretary for over two decades. His leadership, counsel, management skills and extensive experience and knowledge in the field of intergovernmental relations served federal, provincial and territorial governments and the agency well.

In 2004-2005, the Secretariat provided services to 106 senior level conferences which were held in every region of the country. Included in the above are a record 8 meetings held at the First Ministers' and Premiers' and Territorial Leaders' level. The month of September was particularly intense for the agency and its staff with a total of 27 conferences served including 2 First Ministers' meetings and 2 meetings at the Premiers' and Territorial Leaders' level.

With the ever increasing demands of its clients, higher operating costs and constantly evolving technology, the Secretariat faced significant challenges in 2004-2005 in maintaining a high level of services to governments.

Through the dedication and high degree of professionalism of its personnel, the agency has met these challenges by the continued development and implementation of flexible and innovative policies.



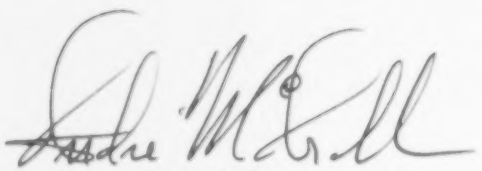
André M. McArdle
Secretary

Management Representation Statement

I submit for tabling in Parliament, the 2004-2005 Performance Report (DPR) for the Canadian Intergovernmental Conference Secretariat.

This document has been prepared based on the reporting principles contained in the *Guide to the preparation of Part III of the Estimates: Reports on Plans and Priorities*.

- It adheres to the specific reporting requirements outlined in the TBS guidance;
- It uses an approved program activity architecture (PAA) structure;
- It provides a basis of accountability for the results achieved with the resources and authorities entrusted to it; and
- It reports finances based on approved planned spending numbers from the Treasury Board Secretariat in the report on Priorities and Plan and from Estimates and Public Accounts in the Departmental Performance Report.



André M. McArdle
Secretary

Summary Information

Raison d'être

The Canadian Intergovernmental Conference Secretariat (CICS) was established pursuant to an agreement reached at the May 1973 First Ministers' Conference and designated a department of the federal government by an Order-in-Council dated November 29, 1973. Its one-program and one-activity mandate is to provide administrative services for the planning and conduct of First Ministers, Ministers and Deputy Ministers level federal-provincial-territorial and provincial-territorial conferences.

The CICS is an agency of both the federal and provincial governments and, as such, acts as a neutral intergovernmental body. Its budget is supported by both orders of government and its staff includes both federal and provincial public servants. The Secretary reports to all governments annually. The operations are reviewed by federal and provincial senior officials designated by their respective First Ministers. The CICS reports to Parliament through the Prime Minister.

Total Financial Resources for the Agency ($ millions)

Planned Spending	Total Authorities	Actual Spending
6.4	6.3	5.6

Total Human Resources for the Agency

Planned Spending	Total Authorities	Actual Spending
31	36	31

Summary of Performance in Relationship to Departmental Strategic Outcomes ($ millions)

Strategic Outcome / Priorities	Type	Planned Spending	Actual Spending	Expected Results and Current Status
Plan, conduct, and serve without additional funding, 110-120 intergovernmental conferences at the most senior levels in response to requests by governments	Ongoing	6.4	5.6[1]	106 intergovernmental conferences were served

[1] The lower than planned spending is attributable for the most part to a lower than resourced conference activity level.

Overall Agency Performance

The environment under which CICS operated in 2004-2005 was particularly challenging:

- Out of a total of 106 conferences served, a record eight meetings were at the First Ministers' and Premiers' and Territorial Leaders' level. In mid September and at the end of October, the agency, through separate on-site offices served simultaneously the Council of the Federation and the First Ministers meetings chaired by the Prime Minister.
- Traditionally, September has been a month of high conference activity for the Secretariat. Thus, the First Ministers meetings held in mid September had a significant impact on the agency's ability to serve its regular clients who had previously scheduled meetings in that time frame. The Secretariat rose to the challenge by giving advice to those clients unable to reschedule these meetings and by providing limited services where warranted.
- The agency ensured a flawless transition following the retirement of the former Secretary in November 2004.

CICS assesses achievement of its one-program/one-activity commitments through several performance indicators:

- Number of conferences served
- Letters of appreciations and or complaints
- Number of conferences refused
- Number of conferences served by non-conference sector personnel

Number of Conferences served:

Within the environment described above, the CICS provided services to 106 conferences in 2004-2005, a 2.9% increase over 2003-2004. Of these meetings, a record 8 were held at the level of First Ministers' and Premiers' and Territorial Leaders':

- 2004 Western Premiers' Conference, July 7-9, Inuvik, Northwest Territories
- Meeting of the Council of the Federation, July 28-30, Niagara-on-the-Lake, Ontario
- Meeting of the Council of the Federation, September 1-2, Toronto, Ontario
- Meeting of the Council of the Federation, September 12, Ottawa, Ontario
- Special Meeting of First Ministers and Aboriginal Leaders, September 13, Ottawa, Ontario
- First Ministers' Meeting, September 13-16, Ottawa, Ontario
- Meeting of the Council of the Federation, October 25-26, Ottawa, Ontario
- First Ministers' Meeting, October 26, Ottawa, Ontario

For further performance statistics on conferences, the reader is encouraged to review Section IV – Other Items of Interest – Conference Related Statistics.

SECTION II – ANALYSIS OF PROGRAM ACTIVITIES BY STRATEGIC OUTCOME

Detailed Analysis of Performance

Strategic Outcome: Multilateral meetings of First Ministers, Ministers and Deputy Ministers are planned and conducted flawlessly.

Program Activity Name: Canadian Intergovernmental Conference Secretariat

Program Activity Description:

Provision of expert, impartial support services for the planning and conduct of First Ministers, Ministers and Deputy Ministers level federal-provincial-territorial and provincial-territorial conferences.

Total Financial Resources for the Agency ($ millions)

Planned Spending	Total Authorities	Actual Spending
6.4	6.3	5.6

Human Resources:

Planned Spending	Total Authorities	Actual Spending
31	36	31

CICS assesses achievement of its one-program/one-activity commitments through several performance indicators:

- Number of conferences served
- Letters of appreciations and or complaints
- Number of conferences refused
- Number of conferences served by non-conference sector personnel

Letter of Appreciation and/or Complaints:

While there is no formal system in place to gather this information, appreciation letters are often received from our clients. Of those received, we have chosen the following extracts:

"Terri and I would like to offer you our sincere thanks for all your efforts on our behalf – and in support of the other Premiers and their families – at the recent Council of the Federation (COF) meeting in Niagara-on-the-Lake. We were delighted to have you and your team provide conference support for the event. You did a great job!"

Dalton McGuinty
Premier

"I have received positive feedback from my staff who worked with CICS prior to and during our event. Your attention to detail and your effort to make sure the meeting (Federal-Provincial-Territorial meeting of Ministers Responsible for the Status of Women) proceeded smoothly allowed us the confidence of knowing that our event would be a success."

Joan Burke
Minister Responsible for
the Status of Women
Government of Newfoundland and Labrador

"On behalf of the FPT unit, I am writing to express our sincerest thanks for the important part you played in assisting Ontario co-host the Federal-Provincial-Territorial Meeting of Ministers Responsible for Justice and Emergency Management from January 23-25, in Ottawa. We could not have accomplished this without the contribution of dedicated people such as you."

James Dean
FPT Relations Unit
Ministry of the Attorney General
Office of the Assistant Deputy
Attorney General
Province of Ontario

Number of Conferences Refused:

On account of the mid September 2004 First Ministers' Meetings, the Secretariat informed CICS clients that had regular scheduled sectoral meetings in that time frame that it could not provide full services to their conferences. Various scenarios were discussed with clients including offering to serve the affected meetings at a future date.

Governments who could not entertain postponements were offered pertinent advice and limited services.

Number of Conferences Served by Non-Conference support personnel in CICS.

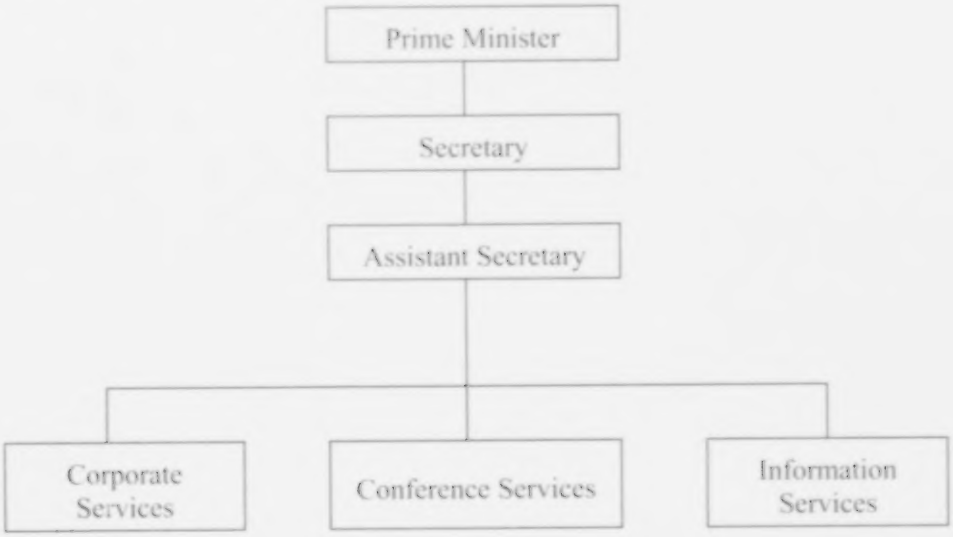
Of the 106 conferences served in 2004-2005, two were served by non-conference personnel (individuals employed in other sectors of the Secretariat but also trained to serve conferences). These would otherwise have had to be refused or postponed.

SECTION III – SUPPLEMENTARY INFORMATION

Organizational Information

The CICS is an agency of both the federal and provincial governments and, as such, acts as a neutral intergovernmental body. Its budget is supported by both orders of government and its staff includes both federal and provincial public servants. The Secretary reports to all governments annually. The operations are reviewed by federal and provincial senior officials designated by their respective First Ministers. The CICS reports to Parliament through the Prime Minister.

CICS Organization Structure



CICS services include pre-conference planning and coordination; the set-up of conference site facilities; secretaryship; interpretation; the translation, printing, distribution and control of documents; media relations; security; and the provision of technical equipment and secretarial and technical assistance which includes informatics.

In addition to the above conference services which are available anywhere in Canada, a document archives is maintained by the Secretariat for the use of governments. The Secretariat has also its world wide web site containing not only pertinent information on the organization and its activities but most importantly, conference communiqués released immediately after the close of major conferences we serve.

Table 1: Comparison of Planned Spending to Actual Spending (incl. FTE)

($ millions)	2002-2003 Actual	2003-2004 Actual	2004-2005 Main Estimates	2004-2005 Planned Spending	2004-2005 Total Authorities	2004-2005 Actual
Canadian Intergovernmental Conference Secretariat	5.0	5.3	6.4	6.4	6.3	5.6
Less: Non-Respendable revenue	0.9	1.1	1.1	1.1	1.1	1.1
Plus: Cost of services received without charge	0.4	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
Net cost of Agency	4.5	4.7	5.8	5.8	5.7	5.0
Full Time Equivalents	31	31	36	31	36	31

Table 2: Use of Resources by Program Activity

	2004-2005		
	Budgetary		
Canadian Intergovernmental Conference Secretariat	Operating	Total: Gross Budgetary Expenditures	Total
Main Estimates	6.4	6.4	6.4
Planned	*6.3*	*6.3*	*6.3*
Total Authorities	6.3	6.3	6.3
Actual Spending	*5.6*	*5.6*	*5.6*

Table 3: Voted and Statutory Items Listed in Main Estimates ($)

		2004-2005			
Vote or Statutory Item	**Canadian Intergovernmental Conference Secretariat**	**Main Estimates**	**Planned Spending**	**Total Authorities**	**Actual**
15	Operating expenditures	5,897,000	5,897,000	5,902,000	5,200,255
(S)	Contributions to employee benefit plans	455,000	455,000	384,035	384,035
	Total	6,352,000	6,352,000	6,286,035	5,584,290

Table 4: Net Cost of Department for the Estimates Year

2004-2005	
Canadian Intergovernmental Conference Secretariat (CICS) ($ millions)	
Total Actual Spending	**5.6**
Plus: Services Received without Charge	
Accommodation provided by Public Works and Government Services Canada (PWGSC)	**0.3**
Contributions covering employers' share of employees' insurance premiums and expenditures paid by TBS (excluding revolving funds)	**0.2**
	6.1
Less: Non-respendable Revenue	**1.1**
2004-2005 Net cost of Agency	**5.0**

Table 5: Source of Non-Respendable Revenue

(S millions)	Actual 2002-2003	Actual 2003-2004	2004-2005			
			Main Estimates	Planned Revenue	Total Authorities	Actual
Canadian Intergovernmental Conference Secretariat						
Transfer payments from other governments (See Table 5a)	0.9	1.1	1.1	1.1	1.1	1.1
Miscellaneous Revenues	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Total	0.9	1.1	1.1	1.1	1.1	1.1

Table 5(A): Provincial Contributions Towards CICS' Budget

Financial Table - Provincial Contributions Towards CICS' Budget (000's)

Population Census 2001		2004 - 2005							2005 - 2006
		Main estimates			Contribution payment received				To be substracted from next billing
	%	Co-shared [2] Amount	Less: Budget Lapse 2003-2004	Projected Contri-bution	Co-shared [2] Amount	Less: Budget Lapse 2003-2004	Total Billed	Actual [3] Contri-bution	Budget [4] Lapse 2005-2006
Total Budget/*Expenditures*		6,352.0	(946.1)	5,405.9	*5,586.0*	*(766.0)*	*6,544.5*		*(700.0)*
Less: Federal Share [1]		3,800.0	(920.6)	2,879.4	*3,358.6*	*(740.5)*	*3,903.2*		*(375.4)*
Total Provincial Share		2,552.0	(25.5)	2,526.5	*2,227.4*	*(25.5)*	*2,641.3*		*(324.6)*
Newfoundland and Labrador	1.7	43.4	(7.9)	35.5	43.4	(7.9)	35.5	29.7	0.0
Nova Scotia	3.0	76.6	0.0	76.6	76.6	0.0	76.6	76.6	(9.7)
New Brunswick	2.4	61.2	0.0	61.2	61.2	0.0	61.2	61.2	(7.8)
Prince Edward Island	0.5	12.8	(2.3)	10.5	12.8	(2.3)	10.5	10.5	(1.8)
Quebec	24.2	617.6	0.0	617.6	617.6	0.0	617.6	131.3	0.0
Ontario	38.2	974.9	0.0	974.9	974.9	0.0	974.9	355.6	0.0
Manitoba	3.7	94.4	0.0	94.4	94.4	0.0	94.4	30.0	0.0
Saskatchewan	3.3	84.2	(15.3)	68.9	84.2	(15.3)	68.9	68.9	(10.7)
Alberta	9.9	252.6	0.0	252.6	252.6	0.0	252.6	252.6	(32.1)
British Columbia	13.1	334.3	0.0	334.3	334.3	0.0	334.3	95.0	0.0
Total	**100.0**	**2,552.0**	**(25.5)**	**2,526.5**	**2,552.0**	**(25.5)**	**2,526.5**	**1,114.0**	**(61.9)**

Notes:

[1] Federal share includes 50% of operational budget/expenditure plus, employee benefit plans for federal employees, translation costs, tenant services, capital and revenue shortfalls resulting from the non-payment or partial payment by the provinces of their respective share.

[2] Provincial contributions are per capita, based on the 2001 population census.

[3] Revenue shortfalls resulting from the non-payment or partial payment by the provinces are automatically absorbed by the federal government.

[4] Budget lapse is the result of difference between invoices and share based on actual 2004-2005 expenditures.

Table 6: Resource Requirement by Branch or Sector

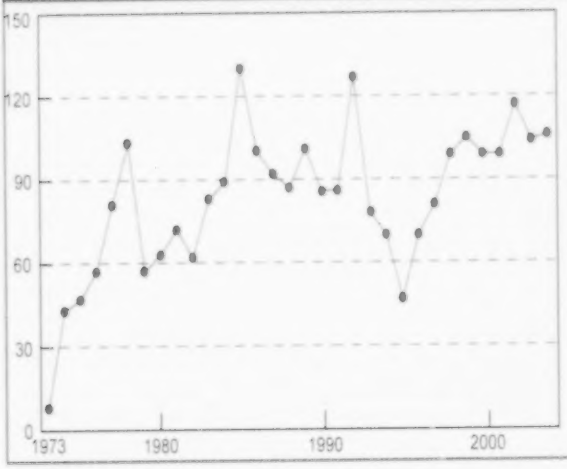
($ millions)	Main Estimates	Total Planned Spending	Total Authorities	Actual
Secretary's / Assistant Secretary's Office	0.3	0.3	0.3	0.4
Conference Services	4.5	4.5	4.5	3.8
Information Services	0.9	0.9	0.9	0.8
Corporate Services	0.6	0.6	0.6	0.6
Total	6.3	6.3	6.3	5.6

SECTION IV – OTHER ITEMS OF INTEREST

Conference Related Statistics

The number of conferences served by the Secretariat in the 2004-2005 fiscal year was 106. With this total CICS has maintained an average of over 100 conferences served for the last seven years.

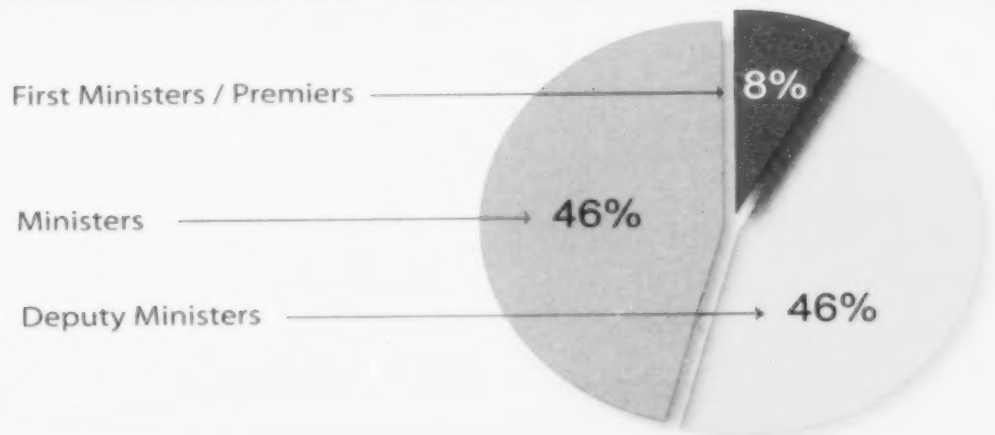
Conferences Served by CICS (1973 to present)



1973-74	8	1984-85	89	1995-96	47
1974-75	43	1985-86	130	1996-97	70
1975-76	47	1986-87	100	1997-98	81
1976-77	57	1987-88	92	1998-99	99
1977-78	81	1988-89	87	1999-00	105
1978-79	103	1989-90	101	2000-01	99
1979-80	57	1990-91	86	2001-02	99
1980-81	63	1991-92	86	2002-03	117
1981-82	72	1992-93	127	2003-04	104
1982-83	62	1993-94	78	2004-05	106
1983-84	83	1994-95	70		

The secretariat provided services in 2004-2005 to a record 8 meetings (8% of total served) at the First Ministers' and Premiers' and Territorial Leaders' level. CICS also provided its support to 49 ministerial conferences (representing 46% of all meetings served in 2004-2005) and to 49 deputy ministerial conferences (46%).

Conferences by Level in 2004 - 2005



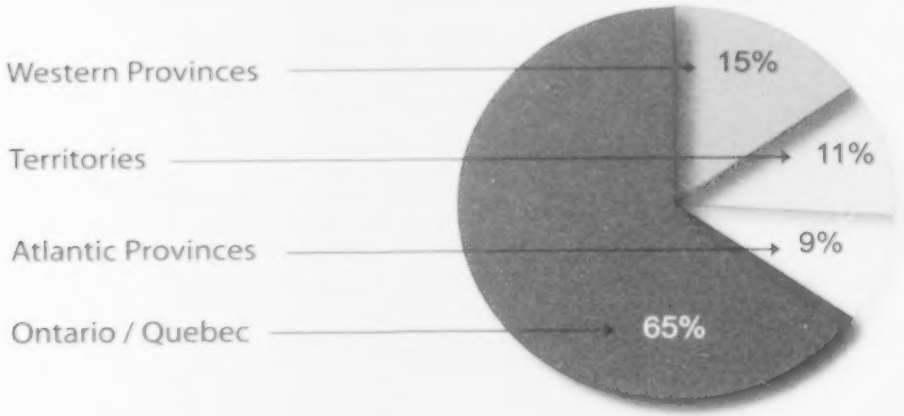
As can be seen from the following table, the most active sectors in terms of number of conferences were Intergovernmental Affairs meeting 13 times and Human Resources and Social Services including Labour which met 12 times in 2004-2005 followed closely by Health with 11 meetings.

Conferences Served by CICS - From April 1, 2004 to March 31, 2005

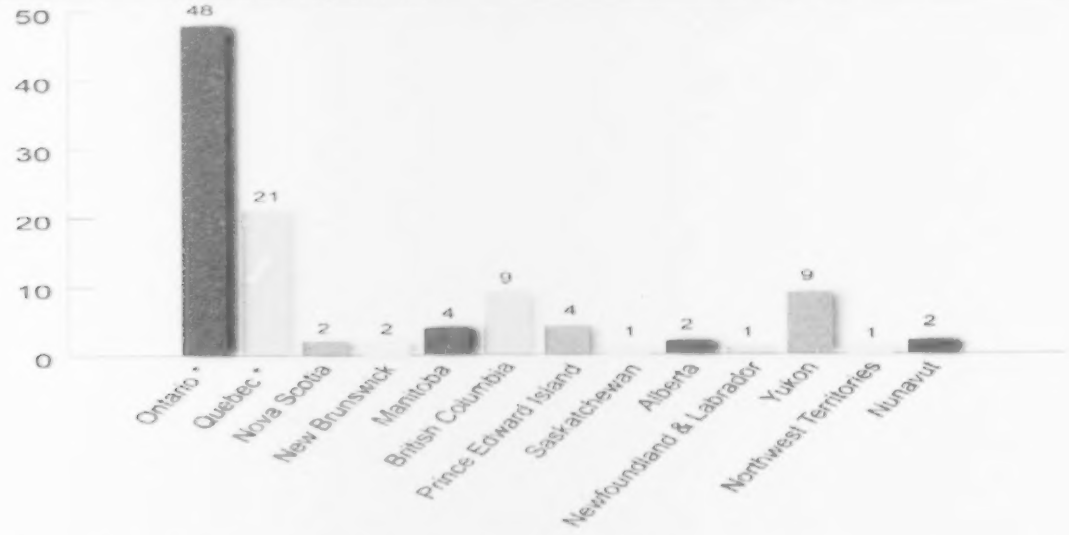
Sector	First Ministers	F-T Ministers	F-T Deputy Ministers	FPT Ministers	FPT Deputy Ministers	Premiers	P-T Ministers	P-T Deputy Ministers	Total
Agriculture				3			2		5
Citizenship and Immigration				1	1				2
Education * (Canadian Education Statistics Council (CESC): 1) * (Joint FPT DM's meeting on Financial Assistance to Students: 1) (includes China/Canada Roundtable on Education)					2*		2	3	7
Emergency Preparedness				1	1				2
Environment (includes Joint Forests, Wildlife, Endangered Species, Fisheries & Aquaculture)				3	5				8
Finance							2		2
Fisheries (includes Aquaculture)				2	1				3
Health (includes Health Retreat, Premiers' Campbell-McGuinty Forum, and Blueprint on Aboriginal Health)				2	3		3	3	11
Heritage (includes Francophone Affairs)				2			1		3
Housing				1	1		1	1	4
Human Resources and Social Services (includes Labour, Labour Market Ministers and Labour Legislation)				3	4		3	2	12
Industry (includes Joint Industry & Innovation, Internal Trade and Consumer Affairs)				1	2		1		4
Intergovernmental Affairs	3				3	5		2	13
Justice (Formerly Justice and Solicitor General) (includes Chief Coroners and Chief Medical Examiners and Joint Justice and Emergency Management)				2	1		1	2	6
Local Government							2	1	3
Native / Aboriginal Affairs							1	1	2
Natural Resources (includes Mines, Energy and Forest)		1		3	2				6
Northern Development				1					1
Public Works & Government Administration (includes Public Service Commissioners and Public Trustees & Guardians)					3				3
Sports and Recreation				1	1		1		3
Status of Women				1	2				3
Transport				1	2				3
Total	**3**	**1**	**0**	**28**	**34**	**5**	**20**	**15**	**106**

On a regional basis, in 2004-2005, CICS served 16 meetings in Western Canada (15% of the total), 9 meetings in Atlantic Canada (9%), 48 and 21 conferences in Ontario and Quebec respectively (which includes the National Capital Region) (65%) and 12 meetings in the territories (11%).

Provincial and Regional Breakdown by % in 2004 - 2005



Conferences Served by Location in 2004-2005



** Conferences held in the National Capital Region (Ontario 24 & Quebec 2)*

References

List of Agency Reports

CICS Report on Priorities and Planning

2005-2006 http://www.scics.gc.ca/pubs/rpp_e05_06.pdf

2004-2005 http://www.scics.gc.ca/pubs/rpp_e04_05.pdf

2003-2004 http://www.scics.gc.ca/pubs/estimate_2003_2004_e.pdf

CICS Performance Report

2004-2005 http://www.scics.gc.ca/pubs/2004e_perfor.pdf

2003-2004 http://www.scics.gc.ca/pubs/2003e_perfor.pdf

2002-2003 http://www.scics.gc.ca/pubs/2002e_perfor.pdf

Report to Governments

2004-2005 http://www.scics.gc.ca/pubs/rep_gov_2004_05_e.pdf

2003-2004 http://www.scics.gc.ca/pubs/rep_gov_2003_04_e.pdf

2002-2003 http://www.scics.gc.ca/pubs/report02-03.pdf

First Ministers' Conferences

1906-2004 http://www.scics.gc.ca/pubs/fmp_e.pdf

Premiers' Conferences

1887-2002 http://www.scics.gc.ca/pubs/premiers_report_e.pdf
Addendum http://www.scics.gc.ca/pubs/premiers_addendum2003_e.pdf

CICS website: www.scics.gc.ca

Contact for further information

Ronald L. Richer
Director, Corporate Services
Telephone: (613) 995-4444
E-mail: rricher@scics.gc.ca

BUDGET DES DÉPENSES

Secrétariat des conférences intergouvernementales canadiennes

Rapport sur le rendement

Pour la période se terminant
le 31 mars 2005

Canada

Les documents budgétaires

Chaque année, le gouvernement établit son Budget des dépenses, qui présente l'information à l'appui des autorisations de dépenser demandées au Parlement pour l'affectation des fonds publics. Ces demandes d'autorisations sont présentées officiellement au moyen d'un projet de loi de crédits déposé au Parlement.

Le Budget des dépenses du gouvernement du Canada est divisé en plusieurs parties. Commençant par un aperçu des dépenses totales du gouvernement dans la Partie I, les documents deviennent de plus en plus détaillés. Dans la Partie II, les dépenses sont décrites selon les ministères, les organismes et les programmes. Cette partie renferme aussi le libellé proposé des conditions qui s'appliquent aux pouvoirs de dépenser qu'on demande au Parlement d'accorder.

Le *Rapport sur les plans et les priorités* fournit des détails supplémentaires sur chacun des ministères ainsi que sur leurs programmes qui sont principalement axés sur une planification plus stratégique et les renseignements sur les résultats escomptés.

Le Rapport sur le rendement met l'accent sur la responsabilisation basée sur les résultats en indiquant les réalisations en fonction des prévisions de rendement et les engagements à l'endroit des résultats qui sont exposés dans le *Rapport sur les plans et les priorités*.

Le Budget des dépenses, de même que le budget du ministre des Finances, sont le reflet de la planification budgétaire annuelle de l'État et de ses priorités en matière d'affectation des ressources. Ces documents, auxquels viennent s'ajouter par la suite les Comptes publics et les rapports ministériels sur le rendement, aident le Parlement à s'assurer que le gouvernement est dûment comptable de l'affectation et de la gestion des fonds publics.

©Sa Majesté la Reine du chef du Canada, représentée par
le Ministre des Travaux publics et Services gouvernementaux Canada — 2005

No de catalogue BT31-4/26-2005
ISBN 0-660-62935-6

Ce document est disponible sur le site Web du SCT à www.tbs-sct.gc.ca
Ce document est disponible en médias substituts sur demande.

Nota : Pour ne pas alourdir le texte français, le masculin est utilisé pour désigner tant les hommes que les femmes.

En vente au Canada chez votre libraire local ou par la poste
auprès des Éditions du gouvernement du Canada – TPSGC
Ottawa, Canada K1A 0S9

Téléphone : (613) 941-5995
Télécopieur : (613) 954-5779 ou 1-800-565-7757 (Canada et É.-U)
Commandes seulement : 1-800-635-7943 (Canada et É.-U.)
Internet : http://publications.gc.ca

Avant-propos

Le gouvernement du Canada améliore sans cesse ses pratiques de gestion, ce qui constitue pour lui une priorité depuis le dépôt au Parlement, au printemps 2000, du document intitulé *Des résultats pour les Canadiens et les Canadiennes : Un cadre de gestion pour le gouvernement du Canada*. Dans sa poursuite de l'excellence en gestion, le gouvernement envisage d'offrir aux Canadiens : un gouvernement à l'écoute, qui sert bien ses citoyens et qui est administré comme une seule et même entité cohérente; un gouvernement innovateur, qui est appuyé par une fonction publique hautement qualifiée, en mesure de bien tirer parti de toute l'information à sa disposition et de faire un usage optimal des fonds publics, tout en tenant compte des risques éventuels; et un gouvernement redevable, qui rend compte clairement et ouvertement de son rendement au Parlement et aux Canadiens et aux Canadiennes.

Les rapports ministériels sur le rendement jouent un rôle de premier plan dans le cycle de planification, de suivi, d'évaluation ainsi que de communication des résultats au Parlement et aux citoyens. Ils sont au cœur même de l'application du concept du gouvernement redevable.

Les ministères et les organismes sont invités à rédiger leurs rapports en appliquant les principes pour l'établissement de rapports publics efficaces (voir le *Guide pour la préparation des rapports ministériels sur le rendement 2004-2005* : http://www.tbs-sct.gc.ca/rma/dpr1/04-05/guidelines/guide_f.asp). Selon ces derniers, un rapport ne peut être efficace que s'il présente un tableau du rendement qui soit non seulement cohérent et équilibré mais bref et pertinent. Un tel rapport doit insister sur les résultats - soit les avantages dévolus aux Canadiens et aux Canadiennes et à la société canadienne - et il doit refléter ce que l'organisation a pu contribuer à ces résultats. Il doit mettre le rendement du ministère en contexte, faire le lien entre le rendement et les engagements antérieurs, expliquer les changements ainsi que décrire les risques et les défis auxquels le ministère a été exposé en répondant aux attentes sur le rendement. Le rapport doit aussi souligner les réalisations obtenues en partenariat avec d'autres organisations gouvernementales et non-gouvernementales. Et comme il est nécessaire de dépenser judicieusement, il doit exposer les liens qui existent entre les ressources et les résultats. Enfin, un tel rapport ne peut être crédible que si le rendement décrit est corroboré par la méthodologie utilisée et par des données pertinentes.

Le présent rapport ministériel sur le rendement (ainsi que ceux de nombreux autres ministères et organismes) peut être consulté sur le site Web du Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada à l'adresse suivante : http://www.tbs-sct.gc.ca/est-pre/estime.asp . Les lecteurs qui désireraient un aperçu global des efforts déployés par le gouvernement du Canada afin d'améliorer la qualité de vie peuvent lire *Le rendement du Canada 2005*, qu'on peut également consulter à l'adresse Internet précitée. Ce rapport est structuré autour de trois grands thèmes (économie durable, fondements sociaux du Canada et la place du Canada dans le monde) et sa version électronique renferme des liens avec les rapports ministériels sur le rendement pertinents. *Le rendement du Canada 2005* renferme également un aperçu spécial des efforts déployés par le gouvernement afin d'améliorer le bien-être des Autochtones.

Le gouvernement du Canada s'est engagé à améliorer sans cesse les rapports qu'il présente au Parlement et aux Canadiens et aux Canadiennes. Par leurs observations et leurs suggestions, les lecteurs peuvent contribuer grandement à améliorer, au fil du temps, la qualité des rapports ministériels sur le rendement et autres rapports.

Les observations ou les questions peuvent être adressées à :

Direction de la gestion axée sur les résultats
Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada
L'Esplanade Laurier
Ottawa (Ontario) K1A 0R5
OU à : rma-mrr@tbs-sct.gc.ca

SECRÉTARIAT DES CONFÉRENCES INTERGOUVERNEMENTALES CANADIENNES

2004-2005

RAPPORT SUR LE RENDEMENT

Le très honorable Paul Martin
Premier ministre du Canada

Table des matières

PARTIE I – APERÇU 3

Message du chef de l'organisme 3
Déclaration de la direction 4
Résumé 5
Rendement général de l'organisme 6

PARTIE II – ANALYSE DES ACTIVITÉS EN FONCTION DES RÉSULTATS STRATÉGIQUES 7

Analyse détaillée du rendement 7

PARTIE III – INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE 9

Information organisationnelle 9
Tableau 1 : Comparaison entre les dépenses prévues et les dépenses réelles (comprenant les ETP) 10
Tableau 2 : Utilisation des ressources par activité de programme 10
Tableau 3 : Postes votés et législatifs inscrits dans le budget principal des dépenses (en dollars) 11
Tableau 4 : Coût net du ministère pour l'année du budget des dépenses 11
Tableau 5 : Source des revenus non disponibles 12
Tableau 5(A) : Contributions des provinces au budget du SCIC 13
Tableau 6 : Ressources nécessaires par secteur 14

PARTIE IV – AUTRES ÉLÉMENTS À CONSIDÉRER 15

Statistiques relatives aux conférences 15
Conférences servies par le SCIC (de 1973 à aujourd'hui) 15
Conférences par niveau en 2004-2005 15
Conférences servies par le SCIC – du 1er avril 2004 au 31 mars 2005 16
Proportion par région et province en 2004-2005 17
Conférences par lieu en 2004-2005 17

RÉFÉRENCES 18

Liste des rapports de l'organisme 18
Rapports du SCIC sur les plans et les priorités 18
Rapports du SCIC sur le rendement 18
Rapports aux gouvernements 18
Conférences des premiers ministres 18
Conférences des premiers ministres provinciaux 18

SITE WEB DU SCIC 19

POUR PLUS D'INFORMATION 19

PARTIE I – APERÇU

Message du chef de l'organisme

La conférence intergouvernementale multilatérale est une composante de la fédération canadienne. Elle constitue en effet un instrument de consultation, de coordination et de négociation pour les gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux.

Le Secrétariat des conférences intergouvernementales canadiennes (SCIC) a été établi à la suite d'un accord conclu à la Conférence des premiers ministres de mai 1973. C'est un organisme des gouvernements fédéral et provinciaux qui assure les services administratifs nécessaires à la planification et au déroulement de conférences fédérales-provinciales-territoriales et provinciales-territoriales de haut niveau partout au Canada.

Le SCIC permet aux gouvernements d'obtenir un rapport coût-efficacité de plus en plus intéressant ainsi que des économies d'échelle. Il offre en outre les avantages rattachés à la confidentialité, à la continuité, à la neutralité et à la compétence en matière de planification et d'organisation de réunions intergouvernementales de haut niveau au Canada.

Le programme a pour but de libérer les ministères clients, dans presque tous les secteurs d'activités gouvernementales, des nombreuses tâches techniques et administratives liées à la planification et au déroulement des conférences, leur permettant ainsi de se concentrer sur les questions de fond.

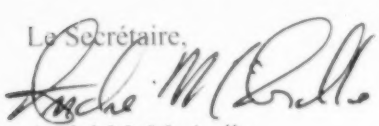
L'exercice 2004-2005 a été témoin d'une importante transition au Secrétariat puisque M. Stuart MacKinnon, mon prédécesseur qui a occupé le poste de Secrétaire pendant plus de vingt ans, a pris sa retraite. Il va sans dire que son leadership, ses conseils, ses compétences en gestion, ainsi que sa grande expérience et ses vastes connaissances des relations intergouvernementales ont rendu de grands services non seulement à notre organisation, mais aussi aux gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux.

Au cours de l'exercice 2004-2005, le Secrétariat a fourni ses services à l'occasion de 106 conférences de haut niveau tenues dans toutes les régions du pays. Huit de ces conférences, soit un record pour le Secrétariat, ont eu lieu au niveau des premiers ministres fédéral et provinciaux, des premiers ministres provinciaux et des leaders des territoires. Le Premier ministre du Canada a présidé trois d'entre elles. Le mois de septembre a été une période d'activités particulièrement intense pour le Secrétariat et son personnel avec l'organisation de 27 conférences, dont quatre au niveau des premiers ministres.

Compte tenu de la demande sans cesse grandissante de la part de ses clients, des coûts d'exploitation plus élevés et de la technologie en constante évolution, le Secrétariat a fait face à des défis de taille en 2004-2005 pour maintenir son niveau de service élevé auprès des gouvernements.

Grâce au dévouement et au grand professionnalisme de son personnel, le SCIC a relevé ces défis en continuant d'élaborer et de mettre en œuvre des politiques souples et novatrices.

Le Secrétaire,



André M. McArdle

Déclaration de la direction

Je soumets, en vue de son dépôt au Parlement, le rapport de rendement de 2004-2005 du Secrétariat des conférences intergouvernementales canadiennes

Le présent document a été préparé conformément aux principes de reddition de compte énoncés dans le *Guide pour la préparation de la Partie III du Budget des dépenses : Rapport sur les plans et les priorités*.

- Il est fidèle aux exigences particulières sur la reddition de compte énoncées dans les lignes directrices du SCT.
- Il utilise la structure d'une architecture des activités des programmes approuvée.
- Il rend compte des résultats obtenus en fonction des ressources et des autorités à sa disposition.
- Il présente les données financières selon les dépenses prévues et approuvées par le SCT dans le Rapport sur les plans et les priorités, ainsi que selon le budget des dépenses et les comptes publics contenus dans le Rapport ministériel sur le rendement.

Le Secrétaire,

André M. McArdle

Résumé

Raison d'être

Le Secrétariat des conférences intergouvernementales canadiennes (SCIC) a été créé suivant une entente conclue à la Conférence des premiers ministres de mai 1973. Il a été désigné ministère fédéral par décret le 29 novembre 1973. Son mandat ne comporte qu'un seul programme et secteur d'activité : assurer les services administratifs nécessaires à la planification et au déroulement de conférences fédérales-provinciales-territoriales et provinciales-territoriales de premiers ministres, de ministres et de sous-ministres.

Le SCIC est un organisme du gouvernement fédéral et des gouvernements provinciaux et, à ce titre, agit en tant qu'organisme intergouvernemental neutre. Les deux ordres de gouvernement contribuent à son budget et son personnel se compose à la fois de fonctionnaires fédéraux et provinciaux. Le Secrétaire soumet un rapport annuel à tous les gouvernements. Ses activités font l'objet d'un examen par de hauts fonctionnaires fédéraux et provinciaux désignés par leurs premiers ministres respectifs. Le SCIC rend compte au Parlement par l'entremise du Premier ministre du Canada.

Ressources financières totales de l'organisme (en millions de dollars)

Dépenses prévues	Total autorisé	Dépenses réelles
6,4	6,3	5,6

Ressources humaines totales de l'organisme

Dépenses prévues	Total autorisé	Dépenses réelles
31	36	31

Résumé du rendement par rapport aux résultats stratégiques ministériels (en millions de dollars)

Résultat stratégique/Priorités	Type	Dépenses prévues	Dépenses réelles	Résultat prévu et statut actuel
Assurer la planification, le déroulement et le service, sans financement supplémentaire, de 110 à 120 conférences intergouvernementales de haut niveau à la demande des gouvernements	Continu	6,4	5,6[1]	106 conférences intergouvernementales ont été organisées.

[1] Les dépenses réelles moins élevées que les dépenses prévues sont en grande partie attribuables au nombre d'activités moins important que celui pour lequel des ressources avaient été réservées.

Rendement général de l'organisme

Les circonstances dans lesquelles le SCIC a effectué ses travaux en 2004-2005 ont présenté de nombreux défis :

- Parmi les 106 conférences organisées, huit d'entre elles, un nombre record, étaient au niveau des premiers ministres fédéral et provinciaux, des premiers ministres provinciaux et des leaders des territoires. À la mi-septembre et à la fin d'octobre, à partir de différents bureaux sur place, le Secrétariat a assuré le déroulement simultané des réunions du Conseil de la fédération et des premiers ministres, présidées par le premier ministre fédéral.
- Le mois de septembre a toujours été une période très active pour le SCIC. Les réunions des premiers ministres à la mi-septembre ont donc eu des répercussions importantes sur la capacité de l'organisme de servir ses clients habituels ayant prévu des réunions pour cette époque. Le Secrétariat a réussi à faire face à la situation en fournissant des conseils aux clients qui ne pouvaient changer la date de leurs réunions et en offrant des services limités dans certains cas.
- L'organisme a réussi une transition sans heurt à la suite du départ à la retraite du Secrétaire en novembre 2004.

Le SCIC évalue les résultats de son engagement envers un seul programme/secteur d'activités par le biais de plusieurs indicateurs de rendement :

- le nombre de conférences organisées;
- les lettres de remerciements ou de plaintes;
- le nombre de conférences refusées;
- le nombre de conférences organisées par des employés d'un autre secteur que celui des conférences.

Nombre de conférences organisées :

Dans les circonstances décrites ci-dessus, le SCIC a organisé 106 conférences en 2004-2005, soit une augmentation de 2,9 % comparativement à 2003-2004. De ce nombre, huit réunions de premiers ministres fédéral et provinciaux, de premiers ministres provinciaux et de leaders des territoires ont eu lieu, soit un record pour l'organisme :

- Conférence des premiers ministres de l'Ouest 2004, du 7 au 9 juillet, Inuvik (Territoires du Nord-Ouest)
- Réunion du Conseil de la fédération, du 28 au 30 juillet, Niagara-on-the-Lake (Ontario)
- Réunion du Conseil de la fédération, du 1er au 2 septembre, Toronto (Ontario)
- Réunion du Conseil de la fédération, 12 septembre, Ottawa (Ontario)
- Rencontre spéciale entre les premiers ministres et les dirigeants autochtones, 13 septembre, Ottawa (Ontario)
- Réunion des premiers ministres, du 13 au 16 septembre, Ottawa (Ontario)
- Réunion du Conseil de la fédération, du 25 au 26 octobre, Ottawa (Ontario)
- Réunion des premiers ministres, 26 octobre, Ottawa (Ontario)

Pour plus de données sur le rendement et les conférences, le lecteur est invité à consulter la PARTIE IV – AUTRES ÉLÉMENTS À CONSIDÉRER, Statistiques relatives aux conférences.

PARTIE II – ANALYSE DES ACTIVITÉS EN FONCTION DES RÉSULTATS STRATÉGIQUES

Analyse détaillée du rendement

Résultat stratégique : Planification et déroulement sans heurt de réunions multilatérales de premiers ministres, de ministres et de sous-ministres.

Nom de l'activité du programme : Secrétariat des conférences intergouvernementales canadiennes

Description de l'activité du programme

Prestation de services impartiaux d'experts appuyant la planification et le déroulement de conférences fédérales-provinciales-territoriales et provinciales-territoriales de premiers ministres, de ministres et de sous-ministres.

Ressources financières totales de l'organisme (en millions de dollars)

Dépenses prévues	Total autorisé	Dépenses réelles
6,4	6,3	5,6

Ressources humaines

Dépenses prévues	Total autorisé	Dépenses réelles
31	36	31

Le SCIC évalue les résultats de son engagement envers un seul programme/secteur d'activités par le biais de plusieurs indicateurs de rendement :

- le nombre de conférences organisées;
- les lettres de remerciements ou de plaintes;
- le nombre de conférences refusées;
- le nombre de conférences organisées par des employés d'un autre secteur que celui des conférences

Lettres de remerciements ou de plaintes :

Bien qu'il n'y ait pas de système officiel en place pour recueillir ce type d'information, nous savons que des lettres de remerciements sont souvent envoyées par nos clients. Nous en fournissons les extraits suivants :

> « Terri et moi souhaitons vous exprimer nos sincères remerciements pour tous les efforts que vous avez déployés pour nous, et pour les autres premiers ministres et leurs familles, à l'occasion de la récente réunion du Conseil de la fédération à Niagara-on-the-Lake.

Nous avons été enchantés du soutien que vous et votre équipe ont offert lors de l'événement. Excellent travail! » [Traduction]

Le premier ministre,

Dalton McGuinty

« Je n'ai reçu que des éloges de la part de mon personnel concernant le travail du SCIC avant et pendant notre récent événement. Votre souci du détail et vos efforts soutenus pour vous assurer que la réunion (réunion fédérale-provinciale-territoriale des ministres responsables de la Condition féminine) se déroule sans problème nous a donné confiance et nous a convaincus que notre rencontre serait couronnée de succès. » [Traduction]

La ministre responsable de la
Condition féminine,
Gouvernement de Terre-Neuve-et-Labrador

Joan Burke

« Au nom de l'Unité f-p-t, je souhaite vous exprimer nos remerciements les plus sincères pour l'aide précieuse que vous avez apportée à l'Ontario afin de co-organiser la réunion fédérale-provinciale-territoriale des ministres responsables de la Justice et de la Gestion des urgences, qui a eu lieu du 23 au 25 janvier à Ottawa. Nous n'aurions pu accomplir notre travail sans la contribution de votre personnel dévoué. » [Traduction]

James Dean
Unité des relations f-p-t
Ministère du Procureur général
Bureau du sous-procureur général adjoint
Province de l'Ontario

Nombre de conférences refusées :

Compte tenu de l'organisation des réunions des premiers ministres à la mi-septembre 2004, le Secrétariat a informé ses clients qui avaient prévu tenir leurs réunions sectorielles habituelles à cette période que l'organisme ne pourrait fournir tous ses services à ces conférences. Différents scénarios ont été discutés avec les clients, notamment l'organisation des réunions concernées à une date ultérieure. Les gouvernements qui ne pouvaient remettre leurs rencontres à plus tard ont tout de même bénéficié des conseils du SCIC et de services limités.

Nombre de conférences organisées par des employés de soutien d'un autre secteur que celui des conférences au sein du SCIC :

Parmi les 106 conférences organisées en 2004-2005, deux l'ont été par des employés d'un autre secteur que celui des conférences (c'est-à-dire des membres du personnel d'autres secteurs du Secrétariat ayant aussi reçu une formation pour l'organisation de conférences). Autrement, ces réunions auraient été refusées ou remises à plus tard.

PARTIE III – INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE

Information organisationnelle

Le SCIC est un organisme du gouvernement fédéral et des gouvernements provinciaux et, à ce titre, agit en tant qu'organisme intergouvernemental neutre. Les deux ordres de gouvernement contribuent à son budget et son personnel se compose à la fois de fonctionnaires fédéraux et provinciaux. Le Secrétaire soumet un rapport annuel à tous les gouvernements. Ses activités font l'objet d'un examen par de hauts fonctionnaires fédéraux et provinciaux désignés par leurs premiers ministres respectifs. Le SCIC rend compte au Parlement par l'entremise du Premier ministre du Canada.

Structure organisationnelle du SCIC

Au nombre des services offerts par le SCIC figurent la planification et la coordination préalables à la conférence, l'aménagement des locaux de la conférence, l'affectation d'un secrétaire, l'interprétation, la traduction, l'impression, la distribution et le contrôle des documents, les relations avec les médias, la sécurité, la mise en place de matériel technique, ainsi que la prestation de services à caractère administratif ou technique, y compris dans le domaine de l'informatique.

En plus de fournir ces services de conférences partout au Canada, le Secrétariat garde des archives qu'il met à la disposition des gouvernements. Le Secrétariat a aussi un site Web à rayonnement mondial dans lequel on retrouve non seulement de l'information pertinente sur l'organisation et ses activités, mais surtout les communiqués rendus publics dès la fin des conférences importantes que nous organisons.

Tableau 1 : Comparaison entre les dépenses prévues et les dépenses réelles (comprenant les ETP)

(en millions de dollars)	2002-2003 Réelles	2003-2004 Réelles	2004-2005 Budget principal des dépenses	2004-2005 Dépenses prévues	2004-2005 Total autorisé	2004-2005 Réelles
Secrétariat des conférences intergouvernementales canadiennes	5,0	5,3	6,4	6,4	6,3	5,6
Moins : Revenus non disponibles	0,9	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1
Plus : Coûts des services reçus à titre gracieux	0,4	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Coût net de l'organisme	4,5	4,7	5,8	5,8	5,7	5,0
Équivalents temps plein	31	31	36	31	36	31

Tableau 2 : Utilisation des ressources par activité de programme

2004-2005			
	Budgétaires		
Secrétariat des conférences intergouvernementales canadiennes	Fonctionnement	Total : dépenses budgétaires brutes	Total
Budget principal des dépenses	6,4	6,4	6,4
Prévues	*6,3*	*6,3*	*6,3*
Total autorisé	6,3	6,3	6,3
Dépenses réelles	*5,6*	*5,6*	*5,6*

Tableau 3 : Postes votés et législatifs inscrits dans le budget principal des dépenses (en dollars)

		2004-2005			
Poste voté ou législatif	**Secrétariat des conférences intergouvernementales canadiennes**	**Budget principal des dépenses**	**Dépenses prévues**	**Total autorisé**	**Réelles**
15	Dépenses de fonctionnement	5 897 000	5 897 000	5 902 000	5 200 255
(S)	Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	455 000	455 000	384 035	384 035
	Total	6 352 000	6 352 000	6 286 035	5 584 290

Tableau 4 : Coût net du ministère pour l'année du budget des dépenses

2004-2005	
Secrétariat des conférences intergouvernementales canadiennes (SCIC) (en millions de dollars)	
Total des dépenses réelles	**5,6**
Plus : Services reçus à titre gracieux	
Hébergement fourni par Travaux publics et Services gouvernementaux Canada (TPSGC)	**0,3**
Contributions couvrant la part de l'employeur pour les primes d'assurances et les dépenses connexes des employés payées par le SCT (sans compter les fonds renouvelables)	**0,2**
	6,1
Moins : Revenus non disponibles	**1,1**
Coût net de l'organisme en 2004-2005	**5,0**

Tableau 5 : Source des revenus non disponibles

(en millions de dollars)	Réels 2002-2003	Réels 2003-2004	2004-2005			
			Budget principal des dépenses	Revenus prévus	Total autorisé	Réels
Secrétariat des conférences intergouvernementales canadiennes						
Paiements de transfert des autres gouvernements (voir le tableau 5A)	0,9	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1
Revenus divers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total	0,9	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1

Tableau 5(A) : Contributions des provinces au budget du SCIC

Tableau financier - Contributions provinciales au budget du SCIC (en milliers de dollars)

Population selon le recensement de 2001		2004 - 2005							2005 - 2006
		Budget principal des dépenses			Contribution reçue				À soustraire de la prochaine
	%	Montant partagé [2]	Moins : ressources budgétaires inutilisées	Contribution prévue	Montant partagé [2]	Moins : ressources budgétaires inutilisées	Total facturé	Contribution réelle [3]	Ressources budgétaires inutilisées [4] 2005-2006
Budget total dépenses		6 352.0	(946.1)	5 405.9	*5 586.0*	*(766.0)*	*6 544.5*		*(700.0)*
Moins : contribution fédérale [1]		3 800.0	(920.6)	2 879.4	*3 358.6*	*(740.5)*	*3 903.2*		*(375.4)*
Contribution provinciale totale		2 552.0	(25.5)	2 526.5	*2 227.4*	*(25.5)*	*2 641.3*		*(324.6)*
Terre-Neuve-et-Labrador	1.7	43.4	(7.9)	35.5	43.4	(7.9)	35.5	29.7	0.0
Nouvelle-Écosse	3.0	76.6	0.0	76.6	76.6	0.0	76.6	76.6	(9.7)
Nouveau-Brunswick	2.4	61.2	0.0	61.2	61.2	0.0	61.2	61.2	(7.8)
Île-du-Prince-Édouard	0.5	12.8	(2.3)	10.5	12.8	(2.3)	10.5	10.5	(1.8)
Québec	24.2	617.6	0.0	617.6	617.6	0.0	617.6	131.3	0.0
Ontario	38.2	974.9	0.0	974.9	974.9	0.0	974.9	355.6	0.0
Manitoba	3.7	94.4	0.0	94.4	94.4	0.0	94.4	30.0	0.0
Saskatchewan	3.3	84.2	(15.3)	68.9	84.2	(15.3)	68.9	68.9	(10.7)
Alberta	9.9	252.6	0.0	252.6	252.6	0.0	252.6	252.6	(32.1)
Colombie-Britannique	13.1	334.3	0.0	334.3	334.3	0.0	334.3	95.0	0.0
Total	**100,0**	**2 552,0**	**(25,5)**	**2 526,5**	**2 552,0**	**(25,5)**	**2 526,5**	**1 114,0**	**(61,9)**

Notes :

[1] La contribution fédérale comprend 50 % du budget de fonctionnement des dépenses plus les régimes de prestations aux employés fédéraux, les frais de traduction, les services aux locataires, le capital et le manque à gagner découlant de quotes-parts provinciales partiellement payées ou non payées.

[2] Les contributions provinciales sont calculées par habitant, à partir des données du recensement de 2001.

[3] Le manque à gagner découlant de quotes-parts provinciales partiellement payées ou non payées est automatiquement absorbé par le gouvernement fédéral.

[4] Les ressources budgétaires inutilisées correspondent à la différence entre le montant facturé et le montant partagé en se fondant sur les dépenses réelles de 2004-2005.

Tableau 6 : Ressources nécessaires par secteur

(en millions de dollars)	**Budget principal des dépenses**	**Total des dépenses prévues**	**Total autorisé**	**Réelles**
Bureau du Secrétaire/Secrétaire adjoint	0,3	0,3	0,3	0,4
Services aux conférences	4,5	4,5	4,5	3,8
Services d'information	0,9	0,9	0,9	0,8
Services intégrés	0,6	0,6	0,6	0,6
Total	6,3	6,3	6,3	5,6

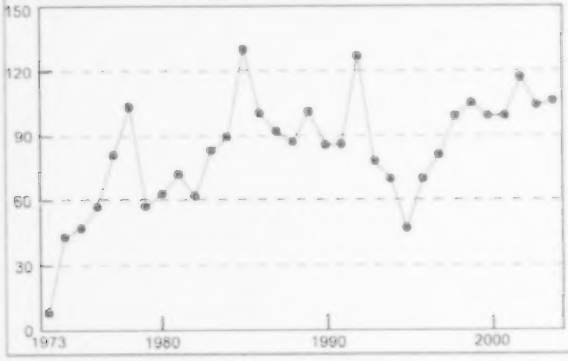
PARTIE IV – AUTRES ÉLÉMENTS À CONSIDÉRER

Statistiques relatives aux conférences

Le Secrétariat a organisé 106 conférences au cours de l'exercice 2004-2005. Ce nombre signifie que le SCIC a maintenu une moyenne de plus de 100 conférences par année au cours des sept dernières années.

Conférences servies par le SCIC (de 1973 à aujourd'hui)

Les conférences servies par le SCIC (de 1973 à nos jours)

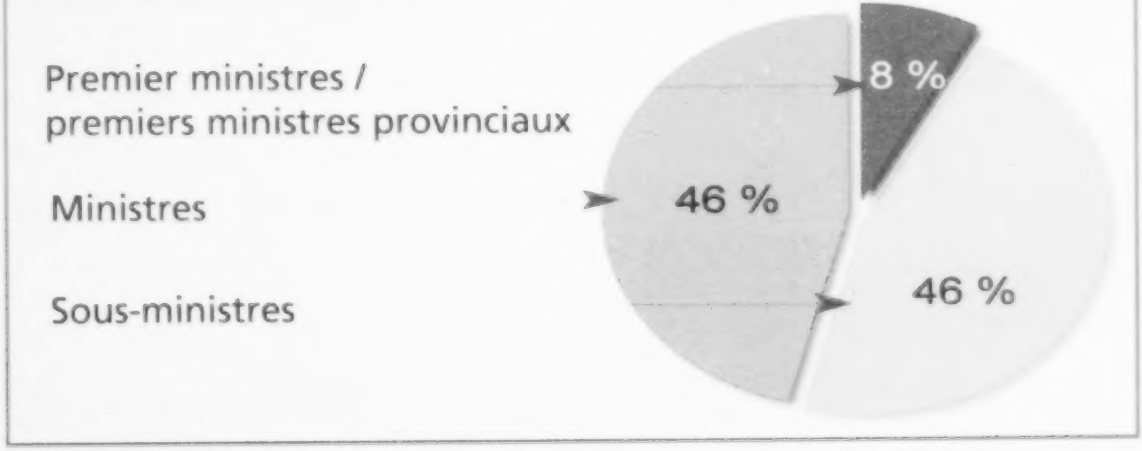


1973-74	8	1984-85	89	1995-96	47
1974-75	43	1985-86	130	1996-97	70
1975-76	47	1986-87	100	1997-98	81
1976-77	57	1987-88	92	1998-99	99
1977-78	81	1988-89	87	1999-00	105
1978-79	103	1989-90	101	2000-01	99
1979-80	57	1990-91	86	2001-02	99
1980-81	63	1991-92	86	2002-03	117
1981-82	72	1992-93	127	2003-04	104
1982-83	62	1993-94	78	2004-05	106
1983-84	83	1994-95	70		

En 2004-2005, le Secrétariat a organisé 8 réunions (8 % des événements) de premiers ministres fédéral et provinciaux, des premiers ministres provinciaux et des leaders des territoires, un record pour l'organisme. Le SCIC a aussi apporté son appui à l'organisation de 49 conférences ministérielles (soit 46 % de toutes les réunions organisées en 2004-2005) et 49 conférences de sous-ministres (46 %).

Conférences par niveau en 2004-2005

Les conférences par niveau en 2004 - 2005



Comme il est indiqué dans le tableau ci-dessous, le secteur le plus actif en termes de conférence en 2004-2005 a été les Affaires intergouvernementales, avec 13 réunions, suivi des Ressources humaines et des Services sociaux (comprenant le secteur du Travail), avec 12 rencontres, et de la Santé, avec 11 réunions.

Conférences servies par le SCIC – du 1er avril 2004 au 31 mars 2005

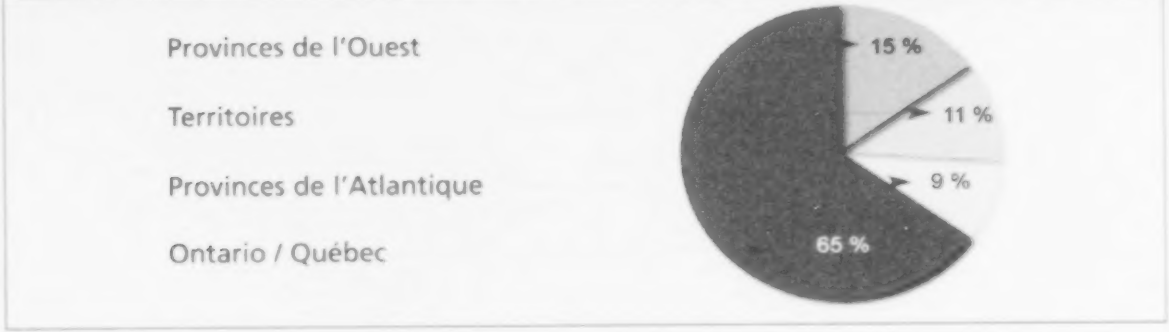
Conférences servies par le SCIC - du 1er avril 2004 au 31 mars 2005

Secteur	Premiers ministres	Ministres F-T	Sous-ministres F-T	Ministres F-P-T	Sous-ministres F-P-T	Premiers ministres P-T	Ministres P-T	Sous-ministres P-T	Total
Agriculture				3			2		5
Citoyenneté et immigration				1	1				2
Éducation * Conseil des statistiques canadiennes de l'éducation (CSCE : 1) * Réunion f-p-t conjointe des SM sur l'aide financière aux étudiants : 1) Lancer la table ronde Chine/Canada sur l'éducation					2*		2	3	7
Protection civile				1	1				2
Environnement (y compris, conjointement, les forêts, la faune, les espèces en péril, les pêcheries et l'aquaculture)				3	5				8
Finances							2		2
Pêches (y compris l'aquaculture)				2	1				3
Santé (y compris la rencontre sur la santé, le Fonds des premiers ministres Campbell et McGuinty et la santé des Autochtones)				2	3		3	3	11
Patrimoine (y compris les affaires francophones)				2			1		3
Habitation				1	1		1	1	4
Ressources humaines et services sociaux (y compris le travail, les ministres du Marché du travail et la législation sur le travail)				3	4		3	2	12
Industrie (y compris l'industrie et l'innovation conjointement, le commerce intérieur et la consommation)				1	2		1		4
Affaires intergouvernementales	3				3	5		2	13
Justice (anciennement Justice et Solliciteur général) (y compris les coroners en chef et les médecins légistes en chef, et conjointement la justice et la gestion des urgences)				2	1		1	2	6
Administrations locales							2	1	3
Affaires autochtones							1	1	2
Ressources naturelles (y compris les mines, l'énergie et les forêts)		1		3	2				6
Développement du Nord				1					1
Travaux publics et administration gouvernementale (y compris les commissaires de la fonction publique, les tuteurs et curateurs publics)					3				3
Sports et loisirs				1	1		1		3
Condition féminine				1	2				3
Transports				1	2				3
Total	3	1	0	28	34	5	20	15	106

Sur le plan régional, les activités du SCIC se sont déroulées comme suit : 16 réunions ont eu lieu dans les provinces de l'Ouest (15 % du total), 9 réunions dans les provinces de l'Atlantique (9 %), 48 réunions en Ontario et 21 au Québec (comprenant la région de la capitale nationale) (65 %), et 12 rencontres dans les territoires (11 %).

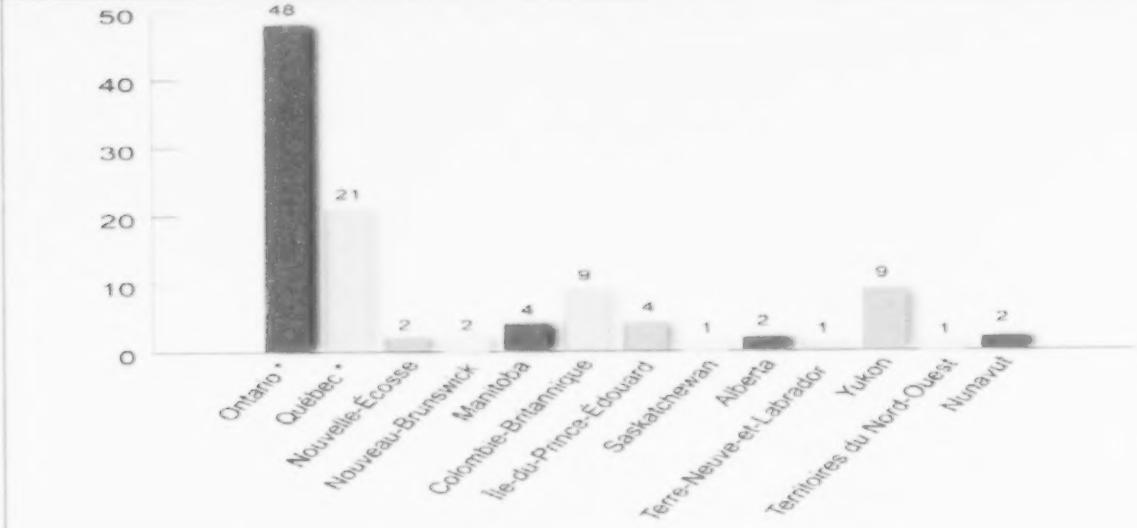
Proportion par région et province en 2004-2005

Ventilation en pourcentage, par province et par région en 2004 - 2005



Conférences par lieu en 2004-2005

Conférences servies par le SCIC en 2004-2005 – ventilation par lieu



* Conférences ayant eu lieu dans la Région de la capitale nationale (Ontario 24 et Québec 2)

RÉFÉRENCES

Liste des rapports de l'organisme

Rapports du SCIC sur les plans et les priorités

2005-2006 http://www.scics.gc.ca/pubs/rpp_f05_06.pdf

2004-2005 http://www.scics.gc.ca/pubs/rpp_f04_05.pdf

2003-2004 http://www.scics.gc.ca/pubs/estimate_2003_2004_f.pdf

Rapports du SCIC sur le rendement

2004-2005 http://www.scics.gc.ca/pubs/2004f_perfor.pdf

2003-2004 http://www.scics.gc.ca/pubs/2003f_perfor.pdf

2002-2003 http://www.scics.gc.ca/pubs/2002f_perfor.pdf

Rapports aux gouvernements

2004-2005 http://www.scics.gc.ca/pubs/rep_gov_2004_05_f.pdf

2003-2004 http://www.scics.gc.ca/pubs/rep_gov_2003_04_f.pdf

2002-2003 http://www.scics.gc.ca/pubs/rapport02-03.pdf

Conférences des premiers ministres

1906-2004 http://www.scics.gc.ca/pubs/fmp_f.pdf

Conférences des premiers ministres provinciaux

1887-2002 http://www.scics.gc.ca/pubs/premiers_report_f.pdf
Supplément http://www.scics.gc.ca/pubs/premiers_addendum2003_f.pdf

SITE WEB DU SCIC : www.scics.gc.ca

POUR PLUS D'INFORMATION

S'adresser à :
Ronald L. Richer
Directeur, Services intégrés
Téléphone : (613) 995-4444
Courriel : rricher@scics.gc.ca